

**DIRECCIÓN DE MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA**
**ACTA No. 54**
**SESIÓN ORDINARIA CONJUNTA CONSEJO SUPERIOR DE PYME**
**FECHA: 30 DE SEPTIEMBRE DE 2016**
**HORA: 9:30AM A 11.30AM**
**LUGAR: SALA DE JUNTAS EDIFICIO PALMA REAL PISO 9**
**ASISTENTES:**

NOMBRE Y APELLIDOS	ENTIDAD	CARGO
SANDRA GISELLA ACERO WALTEROS	MINCOMERCIO	Directora de Mipymes, Delegada por la Ministra de Comercio, Industria y Turismo
MARIA CAROLINA PANTOJA	ASOCOLFLORES	Directora Económica
ANDREA ROJAS	COLCIENCIAS	Asesora Programa de Industria y Desarrollo Tecnológico
RUGER RUIZ PLAZA	ACIET	UVIRTUAL
ALEXANDRA GRUESSO	ANDIGRAF	Presidenta
ANTONIO OSORIO	ACOPI	Vicepresidente Nacional
ANTONIO OSORIO	CRM ATLANTICO	Vicepresidente Nacional
JUAN ERNESTO PARRA	FENALCO	Director de Fenalтиendas
JAVIER FERNANDEZ	DNP	Asesor de la Dirección de Desarrollo Empresarial
PEDRO JULIO VILLABÓN	BANCOLDEX	Director Departamento Banca de Empresas
JUAN CARLOS ROMERO ANGEL	FNG	Director Comercial
JULIO CESAR SILVA	CONFECAMARAS	Vicepresidente
OLIVER CARABALI BANGUERO	FEDERACIÓN COLOMBIANA DE MUNICIPIOS	Alcalde de Guachené
VLADIMIR JIMENEZ	MINAGRICULTURA	Funcionario - Delegado
JORGE DEL RIO	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE BOLIVAR	Director de investigaciones Universidad Tecnológica de Bolívar.

**INVITADOS:**

NOMBRE Y APELLIDOS	ENTIDAD	CARGO
FANNY ALVARADO	ASOLMIPYME	Presidenta
LUIS NORBERTO LOPEZ	CORPROEM COLOMBIA	Presidente
ZORAIDA PABÓN	CONAMIC	Presidenta Delegada de ASMEVILL
ELIS USTATE DUARTE	MINCOMERCIO	Asesora Dirección de Mipymes
MIREYA BERMEO	MINCOMERCIO	Asesora Dirección de Mipymes
LUIS RAMON VALDERRAMA	MINCOMERCIO	Profesional especializado
MARIA CLARA HOYOS	ASOMICROFINANZAS	Presidente
NATALIA GONZALEZ ALARCON	DNP	Asesora
LUZ MARINA MIRANDA	ASMEVILL	Presidenta
LUIS FERNANDO MARTINEZ	PROPAIS	Coordinador de Microcrédito
MIGUEL ACHURY	BANCAMIA	Vicepresidente de Planeación

**AUSENTES:** (personas que fueron citadas y no asistieron a la reunión, según lista de asistencia)

Nombre y apellidos	Entidad	Cargo
MARIA FERNANDA VELEZ	MINISTERIO DE AMBIENTE	Asesora
BEATRIZ HERRERA DE MATTA	ASCUN	Representante
CARLOS ANDRES AMAYA	GOBERNACIÓN DE BOYACA	Gobernador

DIRECCIÓN DE MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

MARÍA ANDRÉA NIETO	SENA	Directora de empleo y trabajo
DANILO BACCI	MINTRABAJO	Asesor

**ORDEN DEL DÍA:**

1. Verificación del quórum.
2. Lectura y aprobación del orden del día.
3. Aprobación del acta anterior
4. Estrategia de Priorización para el Incremento de la Productividad.  
Expositor: Gerente del Programa de Transformación Productiva
5. Programa Piloto Promoción del Mercado Interno. Mincomercio
6. Informe de Obapyme
7. Informe de la Secretaria Técnica Permanente.
8. Propositiones y varios

**DESARROLLO**

**1. VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM**

La doctora Sandra Acero, Directora de Mipymes y delegada de la Ministra de Comercio, Industria y Turismo, para presidir la sesión del día 30 de septiembre de 2016, verificó que existía quórum para deliberar y decidir, conforme el Reglamento Interno del Consejo.

**2. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA**

Se presentó a consideración del Consejo Superior de Pyme el orden del día, el cual fue aprobado en su totalidad por todos sus miembros.

**3. REVISIÓN Y APROBACIÓN DEL ACTA 53**

Los miembros del Consejo Superior de PYME, aprobaron el acta 53 de la sesión realizada el 02 de junio de 2016, la cual fue remitida previamente para revisión y comentarios, y no se recibieron observaciones al respecto.

**4. ESTRATEGIA DE PRIORIZACIÓN PARA EL INCREMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD** (Colombia Moderna, más Productiva Innovadora y Sostenible).

La doctora Claudia Bedoya, Gerente del Programa de Transformación Productiva PTP, realizó la presentación de la "Estrategia de priorización para el incremento de la productividad", la cual se anexa y hace parte integral de la presente acta. Dentro de los temas abordados se destacan los siguientes:

**4.1. Metodología:** señaló que se trata de una técnica robusta, que busca brindarle solidez a los resultados, bajo las siguientes consideraciones:

- **Proceso incluyente:** Permite la inclusión de variables contempladas en diferentes herramientas (DATLAS, PROCOLOMBIA, DPC y OEE, PTP, Bancóldex) y lineamientos del CONPES de Desarrollo Productivo.
- **Bases de datos ajustadas:** para reflejar fielmente la dinámica del sistema productivo del país, para lo cual se tuvieron en cuenta las priorizaciones existentes.
- **Priorización con enfoque:** Reconoce y evalúa el potencial exportador y la capacidad productiva de los sectores productivos.
- **Definición de la importancia de las variables.** Para generar una validación interna y externa del proceso.

DIRECCIÓN DE MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

4.2. Resultados: Fueron establecidos dos (2) indicadores en la metodología de priorización:

Indicador de potencial exportador

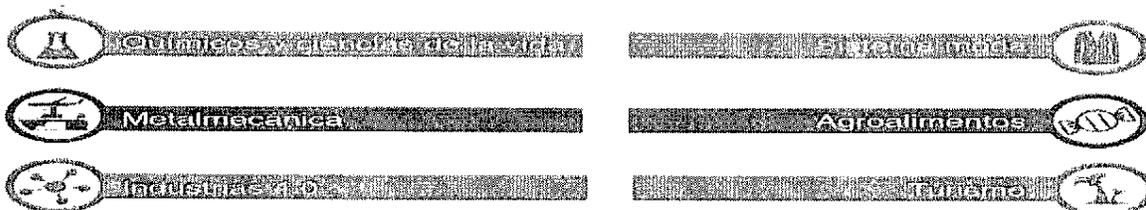
Ventaja comparativa revelada
Índice de complejidad
Crecimiento de las exportaciones
Proporción de empresas exportadoras por sector
Crecimiento de las importaciones mundiales
Proporción exportaciones
Participación del sector en el comercio (importaciones) mundial

Indicador de capacidades productivas

Encadenamientos productivos
Crecimiento valor agregado
Participación valor agregado
Participación número de empresas
Participación empleo

- Seis (6) cadenas priorizadas: como resultado del análisis de sensibilidad de diferentes variables tales como: importaciones, exportaciones, empleo, tejido empresarial, potencial de crecimiento, entre otros, demostrando la robustez del ejercicio de priorización.

6 CADENAS PARA IMPULSAR EL CRECIMIENTO INDUSTRIAL, LA COMPETITIVIDAD Y LAS EXPORTACIONES



- Realización de ocho (8) mesas de avanzada:** Estas han contado con la participación de agremiaciones, academia, instituciones, gobierno local y nacional, en las cuales se han abordado los siguientes temas: 1) Presentación de la estrategia de Transformación Regional; 2) Resultados de la priorización de cadenas productivas. 3) Validación de las cadenas productivas. 4) Articulación institucional. 5) Compromisos para la preparación de encuentros regionales.
- Resultados de las priorizaciones departamentales en cuanto a cadenas productivas:**  
 Atlántico: Metalmecánica, Agroalimentos, Sistema de moda, Industrias 4.0, Químicos y Turismo.  
 Magdalena: Agroalimentos, Químicos y Turismo.  
 Antioquia: Metalmecánica, Agroalimentos, Sistema de moda, Industrias 4.0 y Turismo.  
 Santander: Metalmecánica, Agroalimentos, Sistema de moda, Industrias 4.0, Químicos y Turismo.  
 Valle del Cauca: Metalmecánica, Agroalimentos, Sistema de moda, Industrias 4.0.  
 Quindío: Metalmecánica, Sistema de moda, Industrias 4.0 y Turismo.  
 Caldas: Metalmecánica, Agroalimentos, Sistema de moda, Químicos y Turismo.
- Suscripción del Pacto Regional de Desarrollo Productivo,** firmado con los representantes del Distrito Capital y algunos departamentos, Se espera que a diciembre de 2016 se cuente con el compromiso de todos los gobernadores y demás actores claves regionales, que será la hoja de ruta de trabajo Región-Nación, en donde se encontrarán especificadas las acciones y responsabilidades por cada uno de los proyectos regionales.

Comentarios de los asistentes:

El doctor **Luis Norberto López**, Presidente de Corproem Colombia, destacó la importancia de la articulación de las cadenas productivas priorizadas y los planes de desarrollo departamentales, dado que considera que éstos no se encuentran relacionados, porque cada uno tiene derroteros diferentes. La doctora **Claudia Bedoya**, Gerente del PTP,

Calle 28 N° 13A -15 / Bogotá, Colombia  
 Conmutador (571) 6067676  
 www.mincori.gov



### DIRECCIÓN DE MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

respondió que los resultados están sustentados en datos actuales que recogen una realidad, pero que hay cosas que éstas no detallan. No obstante, son un punto de partida para definir un camino desde las regiones, aprovechando las potencialidades existentes.

La doctora **Sandra Acero**, Directora de Mipymes, resaltó que existen valores adicionales en este ejercicio, como son: alineación de todas las propuestas con la oferta institucional y en función del resultado de las regiones; relevancia de la transferencia productiva, enfoque urbano y rural, así como la participación de las microempresas.

La doctora **Zoraida Pabón**, Presidenta de Conamic, manifestó su inquietud con respecto al *Sector Naturista*, dado que éste cuenta con más de 100 laboratorios, la mayoría certificados, pero tienen dificultad para realizar operaciones de comercio exterior. Sobre el particular, la doctora **Claudia Bedoya**, mencionó que hay una línea de trabajo institucional específica relacionada con el fortalecimiento del INVIMA, que viene adelantándose de manera articulada con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, para mejorar cosas puntuales, como por ejemplo la agilidad en los trámites. Así mismo, se adelantan gestiones para mejorar la conectividad con el ICA.

El doctor **Roger Ruiz Plaza**, Delegado de ACIET y Universitaria Virtual, solicitó involucrar a la academia en estas seis (6) cadenas productivas, dado el componente de investigación y especialización que ésta puede aportar para las actividades industriales y empresariales. La doctora **Claudia Bedoya**, respondió que la participación de las universidades ha sido muy importante en el desarrollo de las mesas, dentro de las cuales destacó como ejemplo a la Universidad de Cartagena, que apoyó a la cadena petroquímica en el departamento de Bolívar identificando los productos con potencialidades para producir. Manifestó que el reto es identificar los problemas y necesidades de la industria para plantearlos a la academia, y que ésta esboce las soluciones más pertinentes.

La doctora **Fanny Alvarado**, Presidenta de Asolmipyme, preguntó sobre el proceso de escogencia de las regiones, porque considera que por lo general se enfocan en las mismas. Señaló que en el caso de Boyacá hay dos cadenas: Metalmecánica y Láctea que tienen gran presencia en la región, pero que tienen dificultades debido a los paros camioneros que han ocasionado el cierre de varias empresas. Indagó además sobre el esquema para fortalecer a las Comisiones Regionales de Competitividad, para que éstas se dinamicen y potencialicen. Sugirió invitar a la Dirección Administrativa de Planificación Especial, dado que considera que ellos han realizado un trabajo juicioso en temas de competitividad y seguridad alimentaria, entre otros, para que ésta se articule y vincule a la estrategia que está desarrollando el Programa de Transformación Productiva PTP y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

La doctora **Sandra Acero**, Directora de Mipymes, resaltó que existe un convenio con la Región Administrativa y de Planificación Especial (RAPE), para los temas de competitividad. En la actualidad se está diseñando un proyecto de apoyo muy importante para las Pymes, para lo cual desde la Alcaldía le han solicitado al Ministerio un acompañamiento en dicho proceso.

El doctor **Antonio Osorio**, Vicepresidente de ACOPI, comentó sobre la importancia de agilizar los trámites y procesos que deben adelantar los laboratorios. Mencionó que Acopi está trabajando con INVIMA, pero el inconveniente es que dicha entidad no tiene la capacidad administrativa para realizar formación. Solicitó revisar el tema de las regulaciones con el Invima, dado que también existe el inconveniente que la reglamentación interna no es suficiente para exportar.

El doctor **Jorge del Río**, Director de Investigaciones de la Universidad Tecnológica de Bolívar, resaltó que es necesario alinear los planes del Gobierno Nacional con los regionales, porque hay una desconexión y cada Gobernador tiene una planeación diferente. Sugirió que desde el Gobierno Central se establezcan mecanismos para que esto se respete, puesto que de lo contrario, solo se quedará en buenas intenciones. Destacó además, que contando el país con dos (2) mares no se vislumbra su aprovechamiento, ni de los eslabones que intervienen o que tienen relación con el mismo. En ese sentido, hizo mención del subsector de astilleros, expresando que Colombia está llegando tarde al escenario mundial. Considera que en algunos sectores el país tiene la capacidad productiva, pero requiere anticiparse y definir la ruta competitiva para llegar a los mercados y no desaprovechar los pocos recursos con que cuenta. .

El doctor **Julio Cesar Silva**, Vicepresidente de Confecámaras, sugirió tener en cuenta el ejercicio sobre financiación que actualmente se adelanta en los departamentos con recursos de la CAF. Además recomendó fortalecer la articulación nacional con la local, para que se logre una verdadera concertación e integración.

Calle 28 N° 13A -15 / Bogotá, Colombia

Conmutador (571) 6067676

[www.mincit.gov](http://www.mincit.gov)



DIRECCIÓN DE MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

5. PROGRAMA PILOTO PROMOCIÓN DEL MERCADO INTERNO

La doctora Sandra Acero Walteros, Directora de Mipymes realizó la presentación sobre el tema, la cual se anexa y hace parte integral de la presente acta. Dentro de los aspectos más relevantes de la exposición se destacan los siguientes:

5.1. Principales resultados del programa de promoción del mercado interno:

- Desde el 2011 a la fecha se han atendido 1.908 Mipymes, que han participado en 128 eventos comerciales en 26 ciudades.
- Generación de expectativas de negocios cercanas a los \$465 mil millones de pesos y más de 50 mil citas de negocios realizadas en los eventos comerciales.

5.2. Identificación de productos con potencial de sustitución de importación: Destacó que en el 2014 fueron revisados 6.481 productos importados, encontrándose que de éstos existe un 46% con potencial de sustitución en el corto plazo y un 54% en el largo plazo. Así mismo, que en el 2015 a través del Programa Compre Colombiano se lograron cierres efectivos de negocios por valor de \$6.400 millones.

5.3. Metodología de priorización y metas para el 2016:

La doctora Acero mencionó que se cuenta con la base de datos de las importaciones realizadas en el 2015, información que fue muy útil para la realización en el 2016 de un piloto para identificar y priorizar los productos importados con potencial de sustitución. Para la clasificación se utilizaron como criterios el uso y destino externo de los mismos. Señaló además, que fueron seleccionadas algunas empresas, con el fin de identificar la proveeduría nacional que pudiera satisfacer la demanda, para lo cual fueron verificados los requisitos de los productos ofertados, la realización de eventos de relacionamiento para la presentación de la oferta a compradores y la generación de expectativas de negocios. La meta para el 2016 es realizar cinco (5) eventos comerciales, que generen expectativas de negocios por valor de \$4.000 millones y cierres efectivos por \$1.200 millones.

Comentarios de los asistentes:

El doctor **Luis Norberto López**, Presidente de Corproem Colombia, manifestó que es interesante articular la dinámica presentada en las ruedas de negocios con el acompañamiento a las microempresas, dado que en algunas ocasiones quien le compra no está avalado por nadie, ni las empresas tampoco. Sobre el particular, sugirió realizar acercamiento con los Agregados Comerciales de las embajadas, para ampliar el programa, porque ellos son muy abiertos a participar en las ruedas de negocios, y se puede lograr la articulación de recursos.

El doctor **Javier Fernandez**, Asesor del DNP, destacó que es clave capturar información empresa por empresa, sobre todo para indagar las razones por las cuales el comprador no acude al mercado interno, porque puede ser un problema de calidad o de cumplimiento, entre otros aspectos. La doctora **Sandra Acero Walteros**, respondió que en principio se cree que es un tema de calidad, cantidad y también de diseño. Mencionó además, que las metas de 2016 del programa *Compre Colombiano*, no son altas, porque los recursos asignados no fueron muy significativos. Manifestó que se tiene previsto generar expectativas de negocios por \$4.000 millones, que es bajo con respecto al monto de las importaciones, y lograr cierres de negocios alrededor de un 30% de las mismas. A la fecha se tiene un avance en expectativas por valor de \$2.500 millones, lo que significa que aún falta un camino por recorrer, aunque está pendiente completar y realizar unos últimos cruces de información sobre los productos potenciales, y la definición de las empresas que definitivamente podrían contribuir a sustituir importaciones. En lo relacionado con las ruedas de negocios, señaló que para este año existe la meta de realizar cuatro (4), para lo cual están adelantando las gestiones y alianzas con empresas y bancos interesados en el fortalecimiento de las Mipymes.

La doctora **Zoraida Pabón** Presidente de Conamic, comentó que el programa de Mercado Interno ha generado expectativas importantes para las microempresas, debido a que antes no tenían donde exhibir y dar a conocer sus productos, pero a través de *Compre Colombiano* han tenido dicha oportunidad. Manifestó además, que éste ha sido un aprendizaje para los empresarios, dado que conocieron la forma de participar e incursionar en estos eventos, mejorar, ser más competitivo y para prepararse para exportar.

DIRECCIÓN DE MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

**6-INFORME OBAPYME**

La doctora Mireya Bermeo, Asesora de la Dirección de Mipymes, manifestó que en el Comité Andino de la Pyme, OBAPYME no hay novedades. Destacó que Colombia tiene la Presidencia Protempore, y que existe una propuesta dinámica de la Organización Mundial del Trabajo para trabajar en temas productivos, la cual está siendo consultada por los países.

**7- Informe de la Secretaría Técnica**

El informe de Secretaría Técnica Permanente fue remitido mediante correo electrónico con la debida anticipación de conformidad con el reglamento interno de los Consejos. Entre los principales aspectos abordados se encuentran los siguientes: a) Microcréditos que comprende: Regionalización, profundización, desembolsos e informe de la Banca de las Oportunidades. b) Gestión de los Consejos Regionales en actividades como: Comercialización, Capacitación, Emprendimiento, Fortalecimiento Empresarial, Encadenamientos Productivos y/o Asociatividad, Desarrollo Tecnológico y c) Registro Regional. El mencionado informe se adjunta y hace parte integral de la presente acta.

**8-Proposiciones y varios**

**CONVOCATORIA:** La próxima reunión está programada para el 25 de noviembre de 2016

**DECISIONES**

- |  |
|--|
| 1. Aprobada el Acta No. 53 del 02 de junio de 2016 |
|--|

**FIRMAS**



**SANDRA GISELLA ACERO WALTEROS**

Delegada para presidir la reunión del Consejo Superior de Pyme



**ELIS USTATE DUARTE**

Secretaria Ad-Hoc para la reunión del 30 de Septiembre de 2016 del Consejo Superior de Pyme

Proyectó: Luis Ramón Valderrama Medina/Elis Ustate Duarte  
Revisó: Elis Ustate Duarte  
Aprobó: Consejo Superior de Pyme